

# COMPTES DE L'EXERCICE 2019

Toute reproduction de ces documents,  
même partielle, est formellement interdite.

# **COMPTES DE L'EXERCICE**

**2019**

Toute reproduction de ces documents,  
même partielle, est formellement interdite.

**DROITS COLLECTES EN 2019**

	DEP & DRM/UC	% 19/18	DRM	% 19/18	TOTAL SACEM	% 19/18
<b>FRANCE &amp; MONACO</b>	<b>675 384 448</b>	<b>2,93</b>	<b>358 708 620</b>	<b>2,42</b>	<b>1 034 093 068</b>	<b>2,75</b>
<b>Droits Généraux</b>	333 959 261	4,64	-	-	333 959 261	4,64
<b>Droits Phono, Vidéo &amp; divers</b>	-	-	62 653 589	-10,31	62 653 589	-10,31
<b>Copie Privée</b>	-	-	85 622 418	-13,12	85 622 418	-13,12
Sonore	-	-	70 790 510	-11,95	70 790 510	-11,95
Audiovisuelle	-	-	14 831 908	-18,27	14 831 908	-18,27
<b>Online</b>	97 027 799	-3,33	134 105 816	27,12	231 133 615	12,27
<b>Télévisions</b>	213 927 314	4,24	49 796 196	-2,10	263 723 510	2,98
Publiques	53 216 216	-3,12	18 277 964	13,04	71 494 180	0,55
Privées	160 711 098	6,94	31 518 232	-9,16	192 229 330	3,92
<b>Radios</b>	30 447 160	-3,11	26 527 645	4,25	56 974 805	0,18
Publiques	13 368 036	-7,09	10 376 805	26,81	23 744 841	5,20
Privées	17 079 124	0,26	16 150 840	-6,45	33 229 964	-3,12
<b>Autres</b>	22 914	22,23	2 956	-80,40	25 870	-23,52
<b>INTERNATIONAL</b>	<b>73 696 405</b>	<b>-3,93</b>	<b>11 367 234</b>	<b>-0,37</b>	<b>85 063 639</b>	<b>-3,47</b>
<b>Collectes par autres O G C</b>	72 712 159	-3,59	11 367 234	-0,37	84 079 393	-3,16
<b>Collectes directes</b>	984 246	-24,17	0	N.S.	984 246	-24,17
<b>TOTAL GENERAL SACEM</b>	<b>749 080 853</b>	<b>2,21</b>	<b>370 075 854</b>	<b>2,33</b>	<b>1 119 156 707</b>	<b>2,25</b>

**DROITS COLLECTES EN 2018**

	DEP & DRM/UC	% 18/17	DRM	% 18/17	TOTAL SACEM	% 18/17
<b>FRANCE &amp; MONACO</b>	<b>656 179 068</b>	<b>11,26</b>	<b>350 226 793</b>	<b>-5,00</b>	<b>1 006 405 861</b>	<b>5,00</b>
<b>Droits Généraux</b>	319 143 968	4,38	-	-	319 143 968	4,38
<b>Droits Phono, Vidéo &amp; divers</b>	-	-	69 854 523	-44,25	69 854 523	-44,25
<b>Copie Privée</b>	-	-	98 549 552	2,86	98 549 552	2,86
Sonore	-	-	80 402 043	13,35	80 402 043	13,35
Audiovisuelle	-	-	18 147 509	-27,05	18 147 509	-27,05
<b>Online</b>	100 372 997	NS	105 493 881	45,24	205 866 878	89,03
<b>Télévisions</b>	205 219 339	-4,45	50 866 604	6,66	256 085 943	-2,43
Publiques	54 932 722	2,16	16 168 935	-23,37	71 101 657	-5,03
Privées	150 286 617	-6,66	34 697 669	30,48	184 984 286	-1,40
<b>Radios</b>	31 424 017	-4,74	25 447 155	-6,55	56 871 172	-5,56
Publiques	14 388 652	-13,27	8 183 132	-13,09	22 571 784	-13,21
Privées	17 035 365	3,90	17 264 023	-3,09	34 299 388	0,26
<b>Autres</b>	18 747	81,36	15 078	N.S.	33 826	N.S.
<b>INTERNATIONAL</b>	<b>76 714 802</b>	<b>4,80</b>	<b>11 409 935</b>	<b>-1,22</b>	<b>88 124 737</b>	<b>3,98</b>
<b>Collectes par autres O G C</b>	75 416 822	4,89	11 409 935	-1,21	86 826 757	4,05
<b>Collectes directes</b>	1 297 980	-0,22	0	N.S.	1 297 980	-0,32
<b>TOTAL GENERAL SACEM</b>	<b>732 893 870</b>	<b>10,54</b>	<b>361 636 728</b>	<b>-4,89</b>	<b>1 094 530 598</b>	<b>4,92</b>

DEBIT		I - COMPTE DES DROITS COLLECTES			
		%	2019	2018	2019-2018
Droits restant à répartir au 31/12	(1)	-0,48	542 569 139	545 187 685	-2 618 546
. Collectes restant à répartir	- DEP et DRM/UC	-14,79	170 545 488	200 138 668	-29 593 180
	- DRM	7,79	129 813 991	120 435 250	9 378 741
. Programmes en cours de répartition	- DEP et DRM/UC	6,79	230 999 088	216 304 895	14 694 193
	- DRM	34,92	11 210 572	8 308 872	2 901 700
Droits mis en répartition au cours de l'exercice		14,06	1 121 775 253	983 534 513	138 240 741
		8,87	1 664 344 392	1 528 722 198	135 622 194

		II - COMPTE DES DROITS REPARTIS			
		%	2019	2018	2019-2018
Répartitions en instance d'attribution au 31/12	(1)	15,29	267 556 668	232 078 096	35 478 572
Irrépartissables en instance d'attribution 31/12	(1)	NS	0	0	0
Affectations autres qu'aux ayants droit		5,91	231 493 553	218 585 748	12 907 805
. Compte de Gestion Ordinaire		-0,42	32 238 796	32 376 060	-137 263
. Prélèvements pour frais		12,57	129 320 137	114 880 112	14 440 025
. Retenues pour Oeuvres Sociales (Art. 33 des Statuts)		10,53	47 334 940	42 826 006	4 508 934
. 25% sur Copie privée pour actions d'aide à la création		-20,71	22 599 679	28 503 570	-5 903 891
Affectations aux ayants droit		12,29	854 803 128	761 272 781	93 530 347
Réparti aux membres SACEM		7,46	581 606 308	541 245 526	40 360 783
Réparti aux mandants (inclus principalement les mandats de réciprocité avec les OGC étrangers)		24,16	273 196 820	220 027 255	53 169 565
		11,71	1 353 853 349	1 211 936 624	141 916 725

(1) Montants bruts incluant prélèvements provisionnels pour frais 56 550 029 52 157 203  
Montants bruts incluant prélèvements provisionnels pour oeuvres sociales 38 472 494 35 375 811

ET MIS EN REPARTITION		CREDIT			
		%	2019	2018	2019-2018
Droits restant à répartir au 01/01	(1)	17,95	545 187 685	462 209 397	82 978 288
. Collectes restant à répartir	- DEP et DRM/UC	12,07	200 138 668	178 577 646	21 561 022
	- DRM	67,07	120 435 250	72 085 356	48 349 894
. Programmes en cours de répartition	- DEP et DRM/UC	6,00	216 304 895	204 066 125	12 238 769
	- DRM	11,08	8 308 872	7 480 270	828 602
Droits collectés au cours de l'exercice		2,25	1 119 156 707	1 094 530 598	24 626 109
. DEP et DRM/UC		2,21	749 080 853	732 893 870	16 186 983
. DRM		2,33	370 075 854	361 636 728	8 439 126
. Droits encaissés à mettre en répartition		NS		-28 017 798	28 017 798
		8,87	1 664 344 392	1 528 722 198	135 622 194

DROITS D'EXECUTION PUBLIQUE & DROITS de REPRODUCTION MECANIQUE					
		%	2019	2018	2019-2018
Répartitions en instance d'attribution au 01/01	(1)	3,28	232 078 096	224 712 111	7 365 984
Irrépartissables en instance d'attribution au 01/01	(1)	NS	0	3 690 000	-3 690 000
Droits mis en répartition au cours de l'exercice		14,06	1 121 775 253	983 534 513	138 240 741
		11,71	1 353 853 349	1 211 936 624	141 916 725

(1) Montants bruts incluant prélèvements provisionnels pour frais  
Montants bruts incluant prélèvements provisionnels pour oeuvres sociales

52 157 203  
35 375 811

39 083 870  
33 401 719

## COMPTE DE GESTION

CHARGES	%		
	2019/2018	2019	2018
<b>I - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	3,98	219 322 974	210 922 460
<b>A - Achats et charges externes</b>	6,79	50 630 054	47 409 201
Electricité, gaz et combustibles		838 276	729 263
Imprimés et fournitures de bureau		376 996	324 561
Autres fournitures		515 090	456 504
Loyers des immeubles		10 284 135	9 865 367
Locations de matériel		2 978 602	1 439 254
Entretien		4 247 786	4 207 220
Personnel extérieur à l'entreprise et sous-traitances diverses		14 513 612	13 136 870
Honoraires et intermédiaires divers		3 314 188	3 686 117
Frais et honoraires judiciaires		1 351 243	1 160 478
Remboursements de frais, missions & contrôles		4 393 853	4 648 158
Réceptions		380 787	348 613
Frais postaux		2 070 490	2 157 040
Frais de télécommunications		1 025 050	1 039 924
Actions extérieures		26 000	25 304
Services divers		4 313 947	4 184 528
<b>B - Impôts et taxes</b>	2,11	6 666 907	6 529 180
Autres impôts et taxes liés aux salaires		2 507 666	2 456 117
Autres impôts et taxes		4 159 241	4 073 063
<b>C - Charges de personnel</b>	1,53	138 541 103	136 452 835
Appointements, salaires, gratifications		77 230 977	78 744 220
Indemnités, avantages et divers		3 312 147	3 486 927
Cotisations de Sécurité Sociale		21 854 547	23 306 664
Cotisations assurance chômage		3 281 067	4 318 757
Cotisations retraite		12 031 839	10 972 367
Cotisations santé et prévoyance		2 351 463	2 511 031
Contribution retraite		5 200 000	5 200 000
Intéressement		8 459 335	8 545 958
Dotation au Comité d'Entreprise		1 559 204	1 600 875
Dotation aux provisions pour charges de personnel		1 515 088	-3 525 449
Autres charges liées au Personnel		1 745 435	1 291 486
<b>D - Autres charges d'exploitation</b>	-3,40	3 145 840	3 256 464
Indemnités forfaitaires pour frais des Conseils & Commissions		1 481 899	1 473 867
Cotisations CISAC, BIEM,		328 657	302 284
Subventions diverses		836 895	904 039
Dons protocolaires - Usagers		172 563	115 787
Subventions Sociétés d'auteurs		241 471	335 975
Charges diverses de gestion courante		84 355	124 512
<b>E - Dotations aux amortissements</b>	6,03	18 109 494	17 079 586
<b>F - Dotations aux provisions</b>	N.S.	2 229 576	195 193
<b>II - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	N.S.	706 722	4 377 730
<b>TOTAL DES CHARGES DE L'EXERCICE (I + II)</b>	2,20	220 029 696	215 300 190
<b>EXCEDENT DE PRELEVEMENTS A LA FIN DE L'EXERCICE</b>	N.S.	5 899 833	9 502 077
<b>TOTAL GENERAL</b>	0,50	225 929 529	224 802 267

## ORDINAIRE (Article 8 des Statuts)

PRODUITS	% 2019/2018	2019	2018
<b>I - PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	1,84	192 045 556	188 579 550
<b>A - Récupération et refacturation des charges</b>	1,77	13 118 695	12 890 735
SDRM		2 291 003	2 531 605
COPIE FRANCE		1 340 395	1 314 037
Groupement de Moyens		159 769	161 716
MFA		136 490	136 692
GIE		257 941	244 392
CDMC		149 130	146 278
Société Mutualiste des Auteurs		356 052	344 761
SCI des 255 - 227 avenue Charles de Gaulle		47 661	51 345
SCI Villette		29 716	28 534
SCI Châteaudun		34 278	39 817
Comité d'Entreprise		365 489	380 570
SPRE		6 013 380	5 834 966
Usagers		387 767	365 992
SACD		393 153	410 658
SCAM		334 000	0
AGESSA		242 726	145 400
RACL		41 060	40 089
Autres remboursements de frais		538 684	713 884
<b>B - Retenues sur droits</b>	1,67	178 348 960	175 427 832
Excédent de prélèvements pour frais à la fin de l'exercice précédent		9 502 077	10 471 809
Prélèvements en couverture des frais de collectes DEP (Art. 8B8 des Statuts)		57 586 542	59 093 691
Prélèvements en couverture des frais de collectes DRM/UC (Art. 8B8 des Statuts)		6 809 720	6 052 652
Prélèvements en couverture des frais de collectes DRM (Art. 8B8 des Statuts)		7 046 285	10 176 838
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DEP (Art. 8B8 des Statuts)		40 762 774	34 634 655
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DRM/UC (Art. 8B8 des Statuts)		703 704	609 397
Prélèvements en couverture des frais de répartitions DRM (Art. 8B8 des Statuts)		20 803 938	17 386 212
Cotisations des Sociétaires (Art. 8B1 des Statuts)		1 703 741	1 606 173
Irrépartissables en instance d'attribution en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		0	0
Collectes DEP affectées en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		21 795 950	21 290 374
Collectes DRM affectées en exécution de l'Art. 8B2 des Statuts		10 442 847	11 085 686
Redevances non réclamées		242 042	2 377 577
Divers		949 340	642 767
<b>C - Autres produits d'exploitation</b>	2,73	17 191	16 733
<b>D - Reprises sur provisions</b>	N.S.	560 710	244 250
<b>II - PRODUITS FINANCIERS</b>	2,01	30 406 297	29 806 880
Revenus des participations (SCI des 225 - 227 avenue Charles de Gaulle)		4 347 151	3 678 468
Revenus des participations (SCI Villette)		310 393	304 754
Revenus des participations (SCI Châteaudun)		312 333	269 467
Revenus des participations autres		0	3 774
Revenus des titres, dépôts à terme et créances diverses		25 436 420	25 550 417
<b>III - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	N.S.	285 474	4 595 480
dont reprise amortissement sur terrain		93 359	3 714 658
<b>IV - TRANSFERT DE CHARGES</b>	75,36	3 192 201	1 820 357
<b>TOTAL GENERAL</b>	0,50	225 929 529	224 802 267



## COMPTE DE GESTION DES OEUVRES SOCIALES ET

SECTION DROIT D'EXECUTION PUBLIQUE ET DE REPRODUCTION MECANIQUE - USAGERS COMMUNS			
	%	2019	2018
<b>FONDS DE PREVOYANCE</b>	<b>3,41</b>	<b>27 597 984</b>	<b>26 689 148</b>
Allocations		23 456 387	22 789 212
Allocations de réversion		4 118 528	3 899 936
Versement en capital		21 805	-
Versement de reversion en capital		1 265	-
<b>FONDS DE SOLIDARITE</b>	<b>8,54</b>	<b>1 909 188</b>	<b>1 758 901</b>
Entraide maladie et secours accordés aux Sociétaires		34 700	14 000
Frais d'obsèques, allocations décès, couronnes		80 907	71 432
Entraide Mutualiste aux membres âgés de moins de 70 ans		1 560 666	1 425 434
Entraide Mutualiste aux membres âgés de 70 ans et plus		214 605	234 783
Remboursement cotisations Wellaway		5 201	-
Divers		13 108	13 251
<b>FONDS DE VALORISATION</b>	<b>-24,28</b>	<b>1 434 726</b>	<b>1 894 726</b>
Musique Symphonique et Poésie		665 000	663 000
Musique originale de documentaire		183 537	289 330
Oeuvres de Variétés		-	440 215
Première exécution publique		321 710	255 395
Musique Symphonique et Poésie enregistrées		135 000	120 000
Improvisation de Jazz		129 480	126 785
<b>ACTION CULTURELLE STATUTAIRE (hors fonds de valorisation)</b>	<b>33,18</b>	<b>412 941</b>	<b>310 072</b>
<b>CHARGES DE L'EXERCICE</b>	<b>2,29</b>	<b>31 354 840</b>	<b>30 652 846</b>
<b>EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>71,61</b>	<b>15 261 590</b>	<b>8 893 234</b>
	<b>17,88</b>	<b>46 616 430</b>	<b>39 546 081</b>

SECTION DROIT DE REPRODUCTION MECANIQUE			
	%	2019	2018
<b>FONDS DE PREVOYANCE</b>	<b>-4,00</b>	<b>3 867 325</b>	<b>4 028 463</b>
Allocations		3 345 598	3 531 071
Allocations de réversion		500 757	497 391
Versement en capital		20 096	-
Versement de reversion en capital		874	-
<b>EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>-55,66</b>	<b>1 384 267</b>	<b>3 122 229</b>
	<b>-26,56</b>	<b>5 251 592</b>	<b>7 150 691</b>

## CULTURELLES (Budget spécial prévu à l'article 33 des Statuts)

SECTION DROIT D'EXECUTION PUBLIQUE ET DE REPRODUCTION MECANIQUE - USAGERS COMMUNS			
	%	2019	2018
<b>RETENUES SUR LES RECETTES NETTES DE LA SOCIETE</b>	17,88	46 614 759	39 544 132
Prélèvements sur droits répartis		43 675 388	39 786 152
Prélèvements provisionnels		2 939 371	-242 020
<b>RESSOURCES DIVERSES</b>	-14,26	1 671	1 949
Fonds reçus pour attribution de prix		983	964
Dons et ressources exceptionnelles		687	984
	17,88	46 616 430	39 546 081

SECTION DROIT DE REPRODUCTION MECANIQUE			
	%	2019	2018
<b>RETENUES SUR LES RECETTES NETTES DE LA SOCIETE</b>	-26,56	5 251 592	7 150 691
Prélèvements sur droits répartis		5 094 279	4 934 580
Prélèvements provisionnels		157 313	2 216 112
<b>DEFICIT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	N.S.	-	-
	-26,56	5 251 592	7 150 691

**AIDE A LA CREATION, A LA DIFFUSION DU SPECTACLE VIVANT  
(25% provenant de la Rémunération pour Copie privée)**

	%	2019	2018
<b>ACTIONS REALISEES DANS L'EXERCICE</b>	11,28	28 193 818	25 335 227
Aide à la création et à la production		11 059 491	9 375 403
Aide à la diffusion du spectacle vivant		12 335 471	11 139 346
Aide à la formation d'Artistes		1 677 637	1 565 254
Aide à l'éducation artistique et culturelle		933 158	1 118 378
Fonds pour la Création Musicale (Participation SACEM)		1 552 494	1 552 494
Fonds Culturel Franco-Américain		635 567	584 351
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	2,36	2 296 278	2 243 318
<b>EXCEDENT DE RESSOURCES A LA FIN DE L'EXERCICE</b>	-23,88	24 360 986	32 001 700
	-7,94	<b>54 851 082</b>	<b>59 580 245</b>

**ET A DES ACTIONS DE FORMATION D'ARTISTES**  
**Article L.324-17 du Code de la Propriété Intellectuelle)**

	%	2019	2018
EXCEDENT DE RESSOURCES A LA FIN DE L'EXERCICE PRECEDENT	4,61	32 001 700	30 592 221
SOMMES PROVENANT DE LA COPIE PRIVEE	-15,23	19 236 719	22 693 646
Sonore		15 829 739	18 571 524
Audiovisuelle		3 406 980	4 122 123
RESSOURCES	-42,12	3 362 960	5 809 924
Sonore		2 328 666	4 476 627
Audiovisuelle		1 034 294	1 333 297
RESSOURCES FINANCIERES	-48,46	249 703	484 454
	-7,94	54 851 082	59 580 245

<b>BILAN au 31 décembre 2019</b>					
<b>ACTIF</b>	<b>2 0 1 9</b>			<b>2 0 1 8</b>	<b>%</b>
	<b>BRUT</b>	<b>Amortissements &amp; Dépréciations</b>	<b>NET</b>		
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>341 947 624</b>	<b>196 456 062</b>	<b>145 491 562</b>	<b>135 783 805</b>	<b>7,15</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>178 113 394</b>	<b>112 164 740</b>	<b>65 948 654</b>	<b>60 192 700</b>	<b>9,56</b>
Concessions, brevets, licences, marques, procédés et logiciels	154 626 348	112 164 740	42 461 608	42 585 786	-0,29
Avances et acomptes (immobilisations incorporelles)	23 487 046	-	23 487 046	17 606 914	33,40
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>128 988 512</b>	<b>84 216 278</b>	<b>44 772 234</b>	<b>42 732 829</b>	<b>4,77</b>
Terrains	15 937 553	-	15 937 553	14 056 500	13,38
Constructions					
- Immeubles en toute propriété	30 737 700	16 524 449	14 213 251	14 291 169	-0,55
- Agencements, Installations sur immeubles en toute propriété	21 777 074	19 701 322	2 075 752	2 572 982	-19,33
Autres immobilisations corporelles					
- Agencements & installations (autres immeubles en location)	27 306 922	20 784 935	6 521 987	6 569 738	-0,73
- Matériel de transport	10 622	10 622	0	0	-
- Matériel de bureau	2 453 009	2 347 821	105 188	187 974	-44,04
- Matériel informatique	11 835 423	8 845 728	2 989 695	2 010 109	48,73
- Tableaux, gravures, oeuvres d'art	1 256 040	549 000	707 040	707 040	0,00
- Mobilier de bureau	12 749 080	11 593 680	1 155 400	1 204 372	-4,07
- Matériels techniques	4 585 531	3 858 721	726 810	778 337	-6,62
Avances et acomptes (immobilisations corporelles)	339 558	-	339 558	354 608	-4,24
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>34 845 718</b>	<b>75 045</b>	<b>34 770 674</b>	<b>32 858 276</b>	<b>5,82</b>
Participations					
- Participation (capital) - SCI Neuilly	686 025		686 025	686 025	-
- Participation (capital) - SCI Châteaudun	228 675		228 675	228 675	-
- Participation (capital) - SCI Villette	1 524 490		1 524 490	1 524 490	-
- Participations (capital) - Autres	8 205 747		8 205 747	8 205 747	-
Créances rattachées à des participations					
- Créances rattachées à la participation - SCI Neuilly	13 947 647		13 947 647	12 525 495	11,35
- Créances rattachées à la participation - SCI Châteaudun	312 333		312 333	269 467	15,91
- Créances rattachées à la participation - SCI Villette	2 283 603		2 283 603	1 973 210	15,73
- Créances rattachées aux participations - Autres	200 344		200 344	200 344	-
Prêts	6 562 816		6 562 816	6 642 437	-1,20
Autres immobilisations financières	894 039	75 045	818 994	602 386	35,96
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 530 044 810</b>	<b>2 366 779</b>	<b>1 527 678 031</b>	<b>1 464 270 653</b>	<b>4,33</b>
<b>USAGERS - DELEGATIONS - SOCIETES ETRANGERES</b>	<b>241 071 847</b>	<b>-</b>	<b>241 071 847</b>	<b>235 591 570</b>	<b>2,33</b>
- Usagers du répertoire avisés ou notifiés	205 747 303		205 747 303	209 469 334	-1,78
- Délégations hors France & Sociétés étrangères	35 324 544		35 324 544	26 122 237	35,23
<b>SOCIETAIRES</b>	<b>32 016 805</b>	<b>2 366 779</b>	<b>29 650 026</b>	<b>31 832 176</b>	<b>-6,86</b>
- Avances sur allocations (Art. 8-2 du RAES)	27 289		27 289	35 850	-23,88
- Acomptes sur droits	7 743 334		7 743 334	9 371 943	-17,38
- Avances provisionnelles	12 771 208		12 771 208	12 497 732	2,19
- Avances phonographiques	3 272 000		3 272 000	3 838 000	-14,75
- Avances semestrielles	5 566 450		5 566 450	5 759 700	-3,36
- Autres comptes débiteurs	2 636 524	2 366 779	269 746	328 950	-18,00
<b>AUTRES CREANCES D'EXPLOITATION</b>	<b>3 990 367</b>	<b>-</b>	<b>3 990 367</b>	<b>4 348 124</b>	<b>-8,23</b>
- Fournisseurs & comptes rattachés	628 410		628 410	696 980	-9,84
- Personnel & comptes rattachés	282 707		282 707	338 666	-16,52
- Organismes sociaux & comptes rattachés	435 960		435 960	148 429	N.S.
- Etat & comptes rattachés	2 643 290		2 643 290	3 164 049	-16,46
<b>CREANCES DIVERSES</b>	<b>203 992 393</b>	<b>-</b>	<b>203 992 393</b>	<b>121 646 590</b>	<b>67,69</b>
- SDRM Droits à recevoir, compte courant, etc...	118 412 456		118 412 456	54 139 793	N.S.
- Autres Organismes liés	84 980 718		84 980 718	65 978 397	28,80
- Prestations à notifier	449 385		449 385	901 955	-50,18
- Autres comptes débiteurs	149 834		149 834	626 444	-76,08
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>	<b>840 597 939</b>	<b>-</b>	<b>840 597 939</b>	<b>907 571 958</b>	<b>-7,38</b>
- Contrats de capitalisation	37 500 000		37 500 000	37 500 000	-
- Titres cotés en Bourse	762 146 768		762 146 768	803 286 528	-5,12
- OPCVM et Bons de Caisse	0		0	0	-
- Titres de créances négociables	20 000 000		20 000 000	45 268 427	-55,82
- Intérêts courus et non échus	20 951 171		20 951 171	21 517 003	-2,63
<b>DISPONIBILITES</b>	<b>204 187 710</b>	<b>-</b>	<b>204 187 710</b>	<b>158 190 951</b>	<b>29,08</b>
- Comptes courants bancaires & postaux	204 052 368		204 052 368	158 093 835	29,07
- Intérêts courus et non échus	57 019		57 019	2 079	N.S.
- Caisse	78 323		78 323	95 037	-17,59
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>4 187 749</b>	<b>-</b>	<b>4 187 749</b>	<b>5 089 284</b>	<b>-17,71</b>
- Charges diverses d'avance	4 187 749		4 187 749	5 089 284	-17,71
- Insuffisance de prélèvement pour frais au 31 décembre	0		0	0	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 871 992 434</b>	<b>198 822 841</b>	<b>1 673 169 593</b>	<b>1 600 054 458</b>	<b>4,57</b>

<b>BILAN au 31 décembre 2019</b>					
<b>PASSIF</b>	<b>2019</b>		<b>2018</b>		<b>%</b>
<b>CAPITAUX PROPRES (Capital)</b>	<b>13 212 760</b>		<b>13 155 545</b>		<b>0,43</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>3 150 051</b>		<b>2 971 493</b>		<b>6,01</b>
<b>DETTES</b>	<b>1 656 806 782</b>		<b>1 583 927 420</b>		<b>4,60</b>
<b>DEPOTS RECUS (Dons &amp; legs constitution de prix)</b>	<b>3 722 564</b>		<b>3 641 381</b>		<b>2,23</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>	<b>51 439</b>		<b>110 220</b>		<b>-53,33</b>
- Comptes courants bancaires et assimilés	51 439		110 220		-53,33
<b>DROITS COLLECTES AUX DIFFERENTS STADES DE LA REPARTITION</b>	<b>959 530 510</b>		<b>896 483 152</b>		<b>7,03</b>
- Collectes restant à répartir	155 157 865		179 508 550		-13,57
- DEP et DRM/UC	123 649 495		113 420 904		9,02
- DRM	185 089 180		173 177 969		6,88
- Programmes en cours de répartition	10 654 422		8 118 885		31,23
- DEP et DRM/UC	135 534 254		128 246 313		5,68
- DRM	105 018 067		87 260 146		20,35
- Répartitions en instance d'attribution	-		-		N.S.
- DEP et DRM/UC	180 450 326		149 404 856		20,78
- DRM	63 976 901		57 345 529		11,56
- Irrépartissables en instance d'attribution					
- Droits en instance d'individualisation					
<b>USAGERS - DELEGATIONS - SOCIETES ETRANGERES</b>	<b>5 122 999</b>		<b>5 544 552</b>		<b>-7,60</b>
- Usagers du répertoire & comptes rattachés	4 827 420		4 880 283		-1,08
- Délégations hors France et Sociétés étrangères	295 580		664 269		-55,50
<b>REDEVANCES NOTIFIEES AUX USAGERS MAIS NON REGLEES</b>	<b>200 901 692</b>		<b>194 768 284</b>		<b>3,15</b>
<b>SOCIETAIRES</b>	<b>40 968 772</b>		<b>39 522 932</b>		<b>3,66</b>
- Comptes courants	40 486 938		39 179 272		3,34
- Comptes allocataires	481 834		343 659		40,21
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>	<b>82 862 254</b>		<b>84 512 011</b>		<b>-1,95</b>
- Fournisseurs & comptes rattachés	12 639 952		15 173 848		-16,70
- Personnel & comptes rattachés	21 472 745		20 291 926		5,82
- Sécurité sociale, Organismes sociaux & comptes rattachés	20 941 848		22 144 383		-5,43
- Etat & comptes rattachés	27 807 710		26 901 854		3,37
<b>DETTES DIVERSES</b>	<b>11 164 823</b>		<b>12 266 060</b>		<b>-8,98</b>
- Financement de divers investissements	1 058 167		973 058		8,75
- Autres organismes liés	5 828 759		3 264 634		78,54
- Autres créiteurs divers	4 277 897		8 028 368		-46,72
<b>EXCEDENT DE GARANTIE DES OEUVRES SOCIALES SOCIETAIRES</b>	<b>322 220 909</b>		<b>305 575 052</b>		<b>5,45</b>
- Droit d'exécution publique	293 748 562		278 486 973		5,48
- Droit de reproduction mécanique	28 472 346		27 088 079		5,11
<b>AIDE A LA CREATION (25% Copie privée)</b>	<b>24 360 986</b>		<b>32 001 700</b>		<b>-23,88</b>
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>5 899 833</b>		<b>9 502 077</b>		<b>N.S.</b>
- Excédent de prélèvement pour frais au 31 décembre	5 899 833		9 502 077		N.S.
<b>TOTAL</b>	<b>1 673 169 593</b>		<b>1 600 054 458</b>		<b>4,57</b>

## ANNEXE

Le Bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2019 a un total de .....	1 673 169 593 €
et le Compte de Gestion de l'exercice a un total de .....	225 929 529 €

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019.

Les comptes annuels ont été arrêtés le 16 avril 2020 par le Conseil d'Administration.

Les éléments désignés dans le tableau ci-contre font partie intégrante des comptes annuels.

ELEMENT N°	ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE GESTION DU 01/01/2019 AU 31/12/2019	INFORMATIONS		
		PRODUITES	NON PRODUITES	
			NOTE N°	N/S
1	I - REGLES ET METHODES COMPTABLES	1		
	Méthodes d'évaluation	1		
	Calcul des amortissements et des provisions	1		
	Changement de méthode	1		
	II - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	1		
	III - EVENEMENTS POST CLÔTURE	1		
	IV - COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE GESTION			
2	Etat de l'actif immobilisé	2		
3	Etat des amortissements	3		
4	Etat des provisions et dépréciations	4		
5	Etat des échéances des créances et des dettes	5		
6	Informations et commentaires sur :			
	1 Produits à recevoir	6-1		
	2 Charges à payer	6-2		
	3 Charges et produits constatés d'avance	6-3		
	4 Composition du capital social	6-4		
	5 Transfert de charges	6-5		
	6 Résultat exceptionnel	6-6		
	7 Eléments concernant les entreprises liées et les participations	6-7		
	V - ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS			
7	Crédit-bail			X
8	Engagements hors bilan - engagements financiers	8		
9	Dettes garanties par des sûretés réelles			X
10	Incidence des évaluations fiscales dérogatoires			X
11	Accroissement et allègement de la dette future d'impôts			X
12	Montant global des rémunérations allouées aux membres des organes d'administration, de direction, de surveillance.	12		
13	Effectif moyen	13		
14	Identité des sociétés-mères consolidant les comptes de la société			X
15	Liste des filiales et participations	15		
16	Montant total des honoraires des commissaires aux comptes	16		
17	VI - ARRETE DU 26 DECEMBRE 2017 PORTANT HOMOLOGATION DU REGLEMENT N° 2017-07 DE L'ANC DU 1er DECEMBRE 2017			
	1 Affectation des droits en fin d'exercice (Art 131-2)	17-1		
	2 Prélèvements sur droits	17-2		
	3 Montant des sommes collectées mais non encore réparties (Art 131-3)	17-3		
	4 Affectation des produits financiers (Art 131-7)	17-4		
	5 Montant des sommes réparties mais non encore versées (Art 131-4)	17-5		
	6 Montant des sommes versées au cours de l'exercice (Art 131-5)	17-6		
	7 Montant des sommes qui ne peuvent être réparties (Art 131-6)	17-7		
	8 Tableau des flux de trésorerie (Art 131-8)	17-8		
	9 Montant total des droits facturés sur l'exercice	17-9		



## ANNEXE - ELEMENT 1

### 1) RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de la SACEM sont établis conformément aux dispositions légales françaises, en particulier le règlement N°2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables relatif au Plan Comptable Général, et à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels, notamment le règlement ANC N° 2016-07 du 26/12/2016 et le règlement ANC N°2018-02 du 6/07/2018.

Depuis l'exercice 2018, la SACEM applique également le nouveau règlement de l'ANC n°2017-07 du 1<sup>er</sup> décembre 2017 relatif à l'harmonisation des règles comptables et de présentation des documents de synthèse des organismes de gestion collective des droits d'auteur et droits voisins (règlement homologué par arrêté du 26 décembre 2017 publié au Journal Officiel du 30 décembre 2017).

En complément des informations prévues par le règlement de l'ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général, l'annexe des comptes annuels comporte ainsi les nouvelles informations mentionnées aux articles 131-2 à 131-8 du nouveau règlement.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base qui ont pour objet de fournir une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la SACEM :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices ;
- Importance relative.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits à l'actif du bilan est celle du coût historique.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### **a) et b) Immobilisations incorporelles et immobilisations corporelles**

Une immobilisation incorporelle ou corporelle est comptabilisée à l'actif lorsque les conditions suivantes sont simultanément réunies :

- Il est probable que l'entité bénéficiera des avantages économiques futurs correspondants ;
- Son coût ou sa valeur peut être évalué avec une fiabilité suffisante.

#### **a bis) Immobilisations incorporelles**

Les logiciels sont enregistrés à leur valeur d'acquisition ou, lorsqu'ils sont créés en interne, à leur coût de production lorsqu'il peut être évalué avec une fiabilité suffisante.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire entre 2 et 9 ans en fonction de la durée probable d'utilisation.

#### **b bis) Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Depuis l'exercice 2013, il a été décidé d'inscrire à l'actif du bilan les frais liés à l'acquisition des immobilisations, et de les amortir sur la durée du bien correspondant.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée probable d'utilisation :

. Constructions	30 ans
. Agencements et installations	3, 5, 10 ou 20 ans
. Matériel de transport	5 ans
. Mobilier et matériel de bureau	3, 5 ou 10 ans
. Matériel informatique	3 ou 5 ans

Les matériels, dont la valeur unitaire est inférieure à 500 € HT, sont comptabilisés en charges de l'exercice.

**a et b ter) Valeur d'inventaire des immobilisations**

À chaque clôture, la Société apprécie s'il existe un indice quelconque de perte de valeur des actifs corporels et incorporels. Les indices de perte de valeur sont l'obsolescence, la dégradation physique, les changements importants dans le mode d'utilisation, et autres indications externes.

Si tel est le cas, la Société détermine la valeur actuelle de ces actifs et la compare à leur valeur nette comptable pour calculer une éventuelle dépréciation.

La valeur actuelle est la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

**c) Immobilisations financières**

Les immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Si leur valeur actuelle s'avérait inférieure à celui-ci, une dépréciation est constatée.

**d) Créances « usagers »**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Elles correspondent aux factures de droits émises aux usagers.

Les créances présentant un risque d'irrecouvrabilité ne font pas l'objet d'une dépréciation car les droits ne sont reversés aux ayants droit qu'après leur encaissement préalable.

Ainsi, en cas d'irrecouvrabilité, une minoration des créances est constatée à l'actif, compensée au passif par une minoration du poste « redevances notifiées aux usagers mais non réglées », sans impact sur le compte de gestion.

**e) Créances « Sociétaires »**

Les comptes des sociétaires débiteurs présentant un risque de non-recouvrement pour absence ou insuffisance de droits font l'objet d'une provision, ajustée chaque exercice. Celle-ci s'évalue à 2 366 779 € à fin décembre 2019.

**f) Autres créances**

Les autres créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

**g) Valeurs Mobilières de Placement**

Le portefeuille est composé essentiellement d'obligations, de titres de créances négociables et de contrats de capitalisation facilement convertibles en un montant connu.

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan pour leur valeur d'origine.

La politique générale d'investissement de la SACEM a toujours été basée sur le principe de la sécurité du capital investi.

C'est ainsi que dans cette démarche de sécurité et de qualité de ses placements, la SACEM s'est toujours interdite de procéder à des arbitrages, conservant les titres jusqu'à leur échéance pour pouvoir toujours bénéficier de la garantie du capital.

Dès lors, ce portefeuille est présenté en trésorerie et aucune dépréciation n'est constituée sur la base des cours de marché à la clôture.

Pour information les moins-values potentielles des placements s'élèvent au 31 décembre 2019 à 5 216 723 € et les plus-values à 38 485 492 €.

#### **h) Provisions**

La SACEM comptabilise au passif du bilan les provisions suivantes :

- Les provisions « Médailles du travail » : les médailles d'honneur du travail récompensent l'ancienneté des services rendus à la SACEM. Leur attribution s'accompagne du versement d'une prime pour les 20 et 30 ans d'ancienneté. La provision est déterminée selon la méthode des « unités de crédit projetées ».

- Les autres provisions correspondent à des risques et charges identifiés de manière spécifique. Les provisions pour risques et charges sont établies en conformité avec le règlement CRC 2000-6 sur les passifs. Une provision est comptabilisée lorsque la société a une obligation à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, et que le montant peut être estimé de façon fiable.

#### **i) Résultat exceptionnel**

Sont comptabilisés en résultat exceptionnel, les produits et charges qui ne relèvent pas, par leur nature, leur occurrence ou leur caractère significatif, des activités courantes de la SACEM.

#### **j) Engagements hors bilan**

L'engagement au titre des « Indemnités de fin de carrière » est déterminé selon la méthode des « unités de crédit projetées ».

## 2) FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

### a) Poursuite de la mise en service de la plateforme Urights

La SACEM et la société informatique IBM ont conclu en 2016 un accord stratégique de dix ans visant à développer une plateforme globale de gestion des droits d'auteurs pour la musique en ligne. Cet outil améliore l'identification des droits liés aux œuvres exploitées en ligne et optimise l'analyse des données et la reconnaissance des œuvres des auteurs.

Cette application permet de suivre les relations contractuelles, la tarification et facturation, le suivi des encaissements permettant d'accélérer la répartition dans un contexte croissant de contrats gérés et de données à traiter, de collectes à répartir.

La mise en service a débuté au cours du second semestre de l'année 2018 avec le transfert progressif des contrats gérés dans cette nouvelle plateforme.

Le déploiement s'est poursuivi sur l'exercice 2019 avec la mise en place d'une nouvelle version et la mise en application de nouvelles fonctionnalités.

### b) Collectes Copie Privée

Suivant les recommandations de la commission de contrôle des organismes de gestion collective des droits d'auteur et droits voisins, les droits issus de la copie privée, collectés et reversés par Copie France, sont désormais constatés en brut dans les collectes de la SACEM.

En conséquence, la totalité des frais de collecte et de répartition est désormais effectuée par la SACEM.

### c) Revue et valorisation par composants des ensembles immobiliers récents

La SACEM a revu son approche par composants terrain et construction concernant les acquisitions de bureaux réalisées en 2016 à Lyon, Reims et Lieusaint, ainsi qu'en 2019 à Rueil-Malmaison.

L'analyse effectuée a permis de retenir une quote-part de 25% pour les terrains et 75% pour les constructions.

Cette répartition par composants a ainsi été appliquée sur la valeur nette comptable arrêtée à la date du 31 décembre 2018 pour les anciennes acquisitions et la valeur d'achat mentionnée dans l'acte notarié pour Rueil-Malmaison.

Ce qui a conduit à une reprise des amortissements antérieurs pratiqués sur les terrains pour 93 359 €, comptabilisée en produits exceptionnels dans les comptes de l'exercice.

Par ailleurs, un reclassement de 1 231 969 € a été opéré entre les postes constructions et terrains pour les acquisitions antérieures à l'exercice.

Les constructions sont amorties en mode linéaire sur la durée de vie résiduelle, sur la valeur retenue pour la construction.

### d) Valorisation des frais de personnel concernant les développements informatiques

Les dépenses associées à la phase de production de développements informatiques (c'est-à-dire analyse organique / conception détaillée, programmation / codification, tests et jeux d'essais, documentation nécessaire à l'utilisation) sont constituées de coûts externes et internes, faisant à la fois appel à des prestataires externes et des salariés internes à la société.

S'agissant des coûts internes liés aux personnels contribuant directement à la production de ces développements, une étude a été menée sur l'exercice avec la mise en place d'un suivi par le contrôle de gestion afin de les évaluer. Sur la base de ces estimations, il a été décidé de comptabiliser à l'actif les coûts correspondants.

Ainsi, le personnel de la Direction des Systèmes Informatiques concourant directement à la production de développements informatiques a été réaffecté à ceux-ci en fonction du temps passé et d'une grille de taux journalier moyen chargé selon la qualification.

Il a été retenu quatre profils (développeur études, développeur exploitation, chef de projet, responsable).

Sur l'exercice 2019, ce sont quatre projets qui ont donné lieu à réaffectation de frais de personnel engagés par la société pour 1 116 000 € avec comptabilisation en « immobilisations en cours » au niveau du bilan et en « production immobilisée » au niveau du compte de résultat (cf. annexe 6-5). Ces frais sont constatés au fur et à mesure de l'avancement des développements.

**e) Déclaration et recouvrement des cotisations et contributions des artistes-auteurs**

L'article 23 de la loi de financement de la Sécurité sociale pour 2018 prévoyait le transfert du recouvrement des cotisations et contributions des artistes-auteurs à compter des revenus de l'année 2019 de l'Agessa (Association pour la gestion de la sécurité sociale des auteurs) et de la MDA (Maison des Artistes) vers le réseau des Urssaf.

Une convention a été signée en juillet 2019 entre l'ACOSS (Agence centrale des organismes de sécurité sociale) et la SACEM relative aux déclarations et recouvrements des cotisations d'assurances sociales, contribution sociale généralisée, contribution pour le remboursement de la dette sociale, contribution formation professionnelle, précomptées sur les montants des droits d'auteurs versés aux auteurs dont la France est déclarée comme étant leur lieu de résidence fiscale.

L'Acoss donne par ailleurs mandat à la SACEM d'assurer pour le compte de l'Acoss auprès des usagers de son répertoire, la perception de la contribution diffuseur ainsi que la contribution de formation professionnelle due par les diffuseurs.

Celles-ci sont assises sur le montant des droits d'auteurs bruts hors taxes encaissés par la SACEM auprès du diffuseur usager de son répertoire ayant sa résidence fiscale en France.

En contrepartie de ce mandat, la SACEM facture des frais de gestion au taux de 3 % du montant des contributions correspondantes encaissées pour le compte de l'Acoss. Cette facturation se chiffre à 242 726 € pour l'année 2019.

**f) Mandat signé avec la SCAM**

En contrepartie du mandat signé en juin 2019 entre la SACEM et la SCAM, la SACEM perçoit une rémunération de 325 000 € H.T. pour participation aux frais de gestion du mandat relatif aux exploitations « Médias » et « Vidéogrammes-Phonogrammes ».

**g) Mise en place prélèvements à la source**

Pour se conformer aux obligations de l'administration fiscale, la SACEM a effectivement mis en place à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019 le prélèvement à la source de l'impôt sur le revenu sur les paies versées aux salariés et les allocations revenant aux sociétaires.

La SACEM s'est mise en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2018-02 du 6 juillet 2018 en adaptant son plan comptable pour la comptabilisation de ce prélèvement.

**h) Accords d'entreprise**

En avril 2019, la SACEM a signé avec les organisations syndicales un accord portant sur la création d'un Compte Epargne Temps permettant aux collaborateurs de cumuler et d'utiliser des jours non pris selon les conditions définies dans cet accord.

Celui-ci est conclu pour une durée de trois années.

Il est ainsi valorisé dans les comptes de l'exercice. Les droits acquis et constatés en fin de période dans les comptes 2019 représentent une dette de 285 177 € charges sociales comprises.

L'accord d'intéressement actuellement en place a été renouvelé pour les trois prochaines années.

Par ailleurs, la SACEM a décidé d'utiliser la faculté offerte par la loi de financement de la Sécurité Sociale 2020, de verser une prime exceptionnelle dite pouvoir d'achat.

Son montant est fixé à 800 € pour une année complète à temps plein, pour les collaborateurs ayant perçu en 2019 une rémunération brute inférieure à 1,5 SMIC, et 500€ pour les collaborateurs ayant perçu en 2019 une rémunération brute comprise entre 1,5 et 2 SMIC.

Son montant total s'élève à 188 446 €.

**i) Activité de Sacem Polynésie**

La SACEM et la SDRM ont créé, par une assemblée générale constitutive en date du 5 mars 2018, une société civile sur le territoire polynésien dénommée « Sacem Polynésie », dont elles sont les deux associés (à hauteur de 75 parts pour la SACEM et 25 parts pour la SDRM).

La Sacem Polynésie a pour objet l'exercice et l'administration, en Polynésie française, de tous les droits d'auteur relatifs à l'exécution publique, la représentation publique ou la reproduction d'œuvres protégées relevant du répertoire de ses associés et des sociétés ayant donné mandat aux associés de percevoir en Polynésie française.

Dans les collectes 2019 de la SACEM, sont intégrées 1 125 247 € de collectes polynésiennes.

### 3) ÉVÈNEMENTS POST-CLOTÛRE

Les produits financiers tiennent compte de la dégradation exceptionnelle des cours de bourse, entre la date de clôture de l'exercice au 31 décembre 2019 et celle de l'établissement des comptes annuels. En effet, compte tenu de la situation exceptionnelle du début d'année 2020, la SACEM a décidé de réviser à la baisse le montant de tous les produits financiers dont la réalisation est subordonnée à certaines conditions de marché. Dans ce contexte, le montant total des produits financiers a été revu de 29 558k€ à 25 436k€, soit une réduction de 4 122k€.

La crise sanitaire du Coronavirus que nous connaissons actuellement a un impact sur l'organisation de l'activité de la SACEM, en interne, et dans ses relations avec les redevables et ses sociétaires.

Suite à l'adoption par le gouvernement des mesures d'urgence pour endiguer la propagation du virus Covid-19, la SACEM a tout mis en œuvre pour assurer le maintien opérationnel de ses services et pour continuer d'agir concrètement afin d'accompagner ses membres. Toutes les directions se sont organisées pour assurer la continuité de ses activités et de ses services à nos membres avec la mise en œuvre du plan de continuité d'activité, et notamment le travail à distance.

La durée de la crise sanitaire n'étant pas déterminée, les effets ne sont pas encore mesurables à cet instant de la rédaction des commentaires sur les comptes 2019 et pour en estimer pleinement ses conséquences sur l'exercice 2020 et pour les sociétaires.

## ANNEXE - ELEMENT 2

## ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

	Valeurs brutes au début de l'exercice	Acquisitions Créations Apports et augmentations par virements de poste à poste Nouveaux prêts Augmentations des intérêts courus	Diminutions par virements de poste à poste	Cessions Scissions Mises hors serv. Remboursements de prêts Diminutions des intérêts courus	Valeurs brutes en fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Frais d'établissement					
Frais de recherche et de développement					
Concessions, brevets, licences, marques, procédés (1)	142 923 492	14 503 261	-	2 800 405	154 626 348
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles					
Avances et acomptes (immobilisations incorporelles) (1)	17 606 914	20 275 809	14 034 420	361 258	23 487 046
	160 530 406	34 779 070	14 034 420	3 161 663	178 113 394
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains (2)	14 056 500	1 881 053	-	-	15 937 553
Constructions (3)	52 422 304	2 238 840	1 231 969	914 401	52 514 775
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles (4)	67 307 870	3 791 002	-	10 902 246	60 196 626
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-	-
Avances et acomptes (immobilisations corporelles)	354 608	1 519 766	1 534 817	-	339 558
	134 141 283	9 430 661	2 766 785	11 816 647	128 988 512
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Participations	10 644 937	-	-	-	10 644 937
Créances rattachées à des participations (5)	14 968 516	4 969 877	-	3 194 467	16 743 926
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	-
Prêts	6 642 437	362 285	-	441 906	6 562 816
Autres immobilisations financières	602 386	386 017	-	94 364	894 039
	32 858 276	5 718 179	-	3 730 737	34 845 718
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>327 529 965</b>	<b>49 927 910</b>	<b>16 801 205</b>	<b>18 709 047</b>	<b>341 947 624</b>

(1) Les principaux mouvements proviennent de la création de logiciels et de mise en exploitation de plusieurs applications ainsi que des développements informatiques en cours.

Les sorties d'immobilisations incorporelles correspondent à des mises au rebut de logiciels et à des développements informatiques, qui n'étaient plus utilisés, pour une valeur brute totale de 3 161 663 €, et qui étaient totalement amortis.

(2) La décomposition sur l'exercice des ensembles immobiliers de Reims, Lyon, Lieusaint par composants terrain et construction a engendré un reclassement de la valeur des terrains pour 1 231 969 €. De même l'acquisition de Rueil Malmaison sur l'exercice a été décomposée, le terrain représentant 649 084€.

(3) Les investissements immobiliers de l'exercice concernent l'acquisition de Rueil Malmaison pour 1 947 254 €, ainsi que des travaux dans les délégations d'Amiens, La Rochelle, La Roche Sur Yon, et Rueil Malmaison pour 291 586 €.

Les diminutions de l'exercice concernent des mises au rebut d'aménagements complètement amortis et qui n'étaient plus utilisés au niveau des délégations et du Siège.

(4) Les principaux investissements concernent des travaux au Siège pour 960 223 €, des acquisitions de matériel informatique pour 2 479 550 €, du matériel et mobilier de bureau pour 204 697 € et divers matériels techniques pour 146 532 €.

Les travaux du Siège concernent le 7<sup>ème</sup> étage pour 639 850 €, le 6<sup>ème</sup> étage pour 85 000€ et divers aménagements pour 235 373 €.

Les acquisitions de matériel informatique pour 2 479 550 € correspondent à la mise en service du projet clients légers pour 1 120 710 €, la mise en place de baie de stockage de données pour 785 000 € et 573 840 € de mise en service de divers autres matériels (PC, écrans).

Les sorties correspondent à la mise au rebut d'aménagements pour 641 975 €, de matériel et mobilier de bureau pour 1 830 179 €, de matériel informatique pour 8 366 523 € et de divers matériel pour 63 569 €, ces immobilisations n'étant plus utilisées et étant complètement amorties.

(5) Les mouvements des créances rattachées à des participations enregistrent les résultats, appels de fonds et remboursements des SCI Neuilly, Châteaudun et Vilette.

**ANNEXE - ELEMENT 3**  
**ETAT DES AMORTISSEMENTS**

	Amortissements au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Amortissements en fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés	99 864 259	13 811 835	2 800 405	110 875 689
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes (immobilisations incorporelles)				
	<b>99 864 259</b>	<b>13 811 835</b>	<b>2 800 405</b>	<b>110 875 689</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions (1)	35 558 153	1 379 808	1 008 427	35 929 534
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	55 301 301	2 917 851	10 875 317	47 343 835
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes (immobilisations corporelles)				
	<b>90 859 454</b>	<b>4 297 659</b>	<b>11 883 745</b>	<b>83 273 368</b>
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>190 723 713</b>	<b>18 109 494</b>	<b>14 684 150</b>	<b>194 149 057</b>

- (1) La décomposition par composants entre terrain et construction des ensembles immobiliers de Reims, Lyon, Lieusaint a été appliquée sur la valeur nette comptable arrêtée à la date du 31 décembre 2018.  
Ce qui a conduit à une reprise des amortissements pratiqués sur les terrains pour 93 359 €, comptabilisée en produits exceptionnels dans les comptes de l'exercice.



## ANNEXE - ELEMENT 4

## ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

RUBRIQUES ET POSTES	Montant au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice		Montant en fin d'exercice
			utilisées	non utilisées	
<b>PROVISIONS</b>					
<b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>					
Pour litiges (1)	447 684	453 206	140 700	149 225	610 965
<b>PROVISIONS POUR CHARGES</b>					
Pour médailles du travail	2 335 332	187 237	-	-	2 522 569
Autres	188 477	16 517	188 477	-	16 517
	<b>2 971 493</b>	<b>656 960</b>	<b>329 177</b>	<b>149 225</b>	<b>3 150 051</b>
<b>DEPRECIATIONS</b>					
Sur immobilisations incorporelles (2)	473 446	815 604	-	-	1 289 050
Sur immobilisations corporelles (3)	549 000	393 909	-	-	942 909
Sur autres immobilisations financières (4)	0	75 045	-	-	75 045
Sur comptes débiteurs sociétaires	2 161 028	288 058	-	82 307	2 366 779
	<b>3 183 475</b>	<b>1 572 616</b>	<b>0</b>	<b>82 307</b>	<b>4 673 783</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6 154 968</b>	<b>2 229 576</b>	<b>329 177</b>	<b>231 532</b>	<b>7 823 834</b>
Dont dotations et reprises					
) - d'exploitation	6 154 968	1 701 325	188 477	82 307	7 823 834
) - financières	-	75 045	0	0	-
) - exceptionnelles	-	453 206	140 700	149 225	-

## (1) Provision pour litiges :

Il s'agit des provisions constituées à hauteur des risques encourus sur les dossiers prud'homaux en cours.

**Provisions pour dépréciation sur immobilisations constituées dans le respect de la méthode en note 11a&b ter):**

- (2) Le lancement en 2016 du projet Urights avec la société IBM remplace au fur et à mesure du déploiement de Urights l'application SELOL actuelle qui était en charge du suivi des droits Online. Une dépréciation de 473 446 euros correspondant à la valeur nette comptable calculée à fin décembre 2019 de l'ensemble des dépenses de SELOL est maintenue dans les comptes compte tenu de l'avancement du déploiement de la nouvelle application qui s'étalera jusque fin 2020.

Le projet OLCOL (collecte Online) est déprécié en totalité sur l'exercice 2019 pour 228 480 euros.

Le projet OPHVI (refonte base documentaire enregistrement producteur) est déprécié à 50 % sur l'exercice 2019, soit 587 124 euros.

- (3) La provision pour dépréciation des œuvres d'art destinées à la vente est ajustée à la valeur de marché selon une expertise et s'évalue à 549 000 euros.

La valeur nette comptable au 31 décembre 2019 des aménagements et agencements de l'immeuble de la rue de l'église a été dépréciée pour sa totalité sur l'exer soit 393 909 euros, compte tenu du changement prévu de mode d'utilisation.

- (4) Des dépôts de garantie versés et non récupérés au 31 décembre 2019 ont été provisionnés pour leur totalité.

## ANNEXE - ELEMENT 5

## ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

## CREANCES

	Montant brut	Dont à 1 an au plus	Dont à plus d'un an
<b>ACTIF IMMOBILISE :</b>			
Créances rattachées à des participations	16 743 926	-	16 743 926
Prêts	6 562 816	-	6 562 816
Autres immobilisations financières	894 039	322 055	571 984
<b>ACTIF CIRCULANT :</b>			
Créances usagers et comptes rattachés	241 071 847	241 071 847	-
Autres créances	239 999 564	239 713 063	286 501
Charges constatées d'avance	4 187 749	2 950 118	1 237 631
<b>TOTAL</b>	<b>509 459 942</b>	<b>484 057 083</b>	<b>25 402 858</b>
Prêts accordés en cours d'exercice	362 285		
Prêts récupérés en cours d'exercice	441 906		

## DETTES

	Montant brut	Dont à 1 an au plus	Dont à plus d'un an
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	51 439	51 439	
Emprunts et dettes financières divers	-	-	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 440 847	7 440 847	
Dettes sociales et fiscales	70 222 303	70 222 303	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	5 199 105	5 199 105	
Autres dettes :			
- Collectes à répartir	959 530 510	959 530 510	
- Usagers	5 122 999	5 122 999	
- Redevances notifiées non réglées	200 901 692	200 901 692	
- Sociétaires	40 968 772	40 968 772	
- Dettes diverses (1)	361 469 282	34 467 642	327 001 640
Produits constatés d'avance	5 899 833	5 899 833	
<b>TOTAL</b>	<b>1 656 806 782</b>	<b>1 329 805 142</b>	<b>327 001 640</b>

(1) Dettes diverses = 361 469 282 € dont 322 220 909 € d'excédent de garantie des œuvres sociales sociétaires.

Au titre du régime d'allocations d'entraide de la SACEM (RAES), les membres ayant acquis des droits, basés sur un nombre de points, peuvent, sous certaines conditions, bénéficier d'un complément de ressources sous forme d'allocations trimestrielles. Chaque année, le Conseil d'Administration révisé la valeur de service des points pour l'année en cours. Dès lors, aucune garantie n'est accordée par la SACEM sur le montant des allocations futures qui pourrait être versé au titre du régime d'allocations d'entraide. Par conséquent, au regard du caractère non viager de ce régime, l'engagement de la SACEM est limité aux ressources disponibles au titre des "œuvres sociales".

ANNEXE - ELEMENT 6 - 1  
PRODUITS A RECEVOIR

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Créances rattachées à des participations	-
Autres immobilisations financières	-
Intérêts courus sur obligations, bons et valeurs assimilées	20 951 171
Intérêts courus sur comptes banques rémunérés	8 362
Intérêts courus sur comptes livrets	48 658
Créances clients et comptes rattachés	-
Autres créances : Organismes sociaux, état et débiteurs divers	3 570 803
<b>TOTAL</b>	<b>24 578 993</b>

ANNEXE - ELEMENT 6 - 2  
CHARGES A PAYER

Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Montant
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	341
Emprunts et dettes financières divers	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 526 225
Dettes sociales et fiscales	29 313 040
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 215 954
Autres dettes	1 548 540
<b>TOTAL</b>	<b>34 604 101</b>

ANNEXE - ELEMENT 6 - 3  
CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

	Charges	Produits
Charges / Produits d'exploitation	-	-
Charges constatées d'avance	4 049 055	-
Stocks	138 694	-
Excédent de fin d'exercice	-	5 899 833
Charges / Produits financiers	-	-
Charges / Produits exceptionnels	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4 187 749</b>	<b>5 899 833</b>

#### **ANNEXE - ELEMENT 6 - 4**

##### **COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL**

Le capital social est variable.

Il est constitué par les droits d'entrée des Sociétaires à leur valeur historique.

Il a été enregistré 7 599 admissions en 2019.

La SACEM compte 176 984 Sociétaires au 31 décembre 2019.

Le droit d'entrée est fixé à 10 € par décision du CA SACEM du 24/01/2017, avec la perception de frais d'admission de 144 € pour les créateurs et 522 € pour les éditeurs.

#### **ANNEXE - ELEMENT 6 - 5**

##### **TRANSFERT DE CHARGES**

Depuis 2004, le Conseil d'Administration de la SACEM a réintroduit la retenue au titre des frais de fonctionnement relatifs à la gestion des fonds issus du "25% Copie Privée".

Cette réaffectation est constatée en transfert de charges.

A des fins de lisibilité et tel que décrit à la note 1-2d, ce poste intègre également la production immobilisée au titre des développements informatiques pour 1 116 000€ au 31 décembre 2019.

#### **ANNEXE - ELEMENT 6 - 6**

##### **RESULTAT EXCEPTIONNEL**

Les produits exceptionnels comprennent la reprise des amortissements pratiqués sur les terrains de Lyon, Reims et Lieusaint pour 93 359 €, suite à la répartition par composants entre terrain et construction des ensembles immobiliers correspondants.

Les autres produits exceptionnels s'élèvent à 192 115 € et correspondent à des remboursements de sinistres, des règlements des mandataires sur créances irrécouvrables, des régularisations diverses et des différences de conversion devises/euro.

Les charges exceptionnelles se composent des éléments suivants :

20 990 € correspondant à la valeur nette comptable des actifs mobiliers cédés et mis au rebut.

361 258 € lié à la dépréciation de développements informatiques, comptabilisés à l'actif les exercices précédents.

48 962 € imputable à des différences de conversion devises/euro.

140 700 € suite accords transactionnels.

68 208 € d'appel de cotisations sociales complémentaires sur années antérieures.

66 604 € lié à diverses régularisations.

**ANNEXE - ELEMENT 6-7**

**ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES ET LES PARTICIPATIONS**

POSTES	MONTANT CONCERNANT LES ENTREPRISES	
	LIEES	AVEC LESQUELLES LA SOCIETE A UN LIEN DE PARTICIPATION
Participations	10 639 594	5 328
Créances rattachées à des participations	16 543 582	
Autres créances	119 373 558	298 031
Dettes diverses	152 952	
Produits de participations	4 969 877	

## ANNEXE - ELEMENT 8

## ENGAGEMENTS FINANCIERS

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS	
	2018	2019
<b>Avals et Cautions bancaires aux sociétaires</b>	-	-
<b>Indemnités de fin de carrière (1)</b>	<b>13 661 543</b>	<b>15 428 610</b>
<b>Engagement de soutien financier (2)</b>	-	-

- (1) Les indemnités de fin de carrière résultent des accords d'entreprise. Pour cette évaluation, les hypothèses suivantes ont été retenues :
- les salariés de la SACEM ne prolongent pas leur activité au-delà de 67 ans,
  - prise en compte d'une probabilité de partir volontairement en retraite à un âge compris entre 62 et 64 ans,
  - prise en compte des probabilités liées de ne partir volontairement qu'à 65 ans et 67 ans,
  - prise en compte d'un taux d'actualisation de 0,76% (taux iboxx AA 10+) et d'un taux de charges sociales de 47,20%,
  - prise en compte d'un turnover par tranche d'âge revu en 2019.
  - prise en compte de la table de mortalité homme / femme TH0002 TF0002.
- (2) En qualité d'associé majoritaire de la SDRM, la SACEM prend l'engagement, dans l'hypothèse où la SDRM serait confrontée à des difficultés de trésorerie, de mettre en place les mesures nécessaires pour que cette dernière ne soit pas obligée de procéder à la cession, avant terme, des valeurs mobilières de placement destinées à être conservées jusqu'à leur échéance et ainsi éviter à la SDRM la réalisation de moins-values susceptibles de remettre en cause le mode de comptabilisation de cette catégorie d'actifs.
- (3) En qualité d'associé majoritaire de la SACEM Polynésie, la SACEM prend l'engagement d'assurer la continuité d'exploitation de sa filiale.

## ANNEXE - ELEMENT 12

**MONTANT GLOBAL DES REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION,  
DE DIRECTION, DE SURVEILLANCE**

Conseil d'administration et au Directeur Général :	<b>1 259 000 €</b>
Conseil de surveillance :	<b>124 000 €</b>

## ANNEXE - ELEMENT 13

## EFFECTIF MOYEN

INDICATEUR 114 DU BILAN SOCIAL EFFECTIF MOYEN SIEGE / REGIONS CONFONDUS  INDICATEUR 123 DU BILAN SOCIAL NOMBRE MOYEN MENSUEL DE TRAVAILLEURS TEMPORAIRES	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
<b>Cadres</b>	<b>366</b>	-
<b>Agents de maîtrise</b>	<b>220</b>	<b>24,00</b>
<b>Employés</b>	<b>870</b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 456</b>	<b>24,00</b>

## ANNEXE - ELEMENT 15

## LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

FILIALES ET PARTICIPATIONS	CAPITAL en Euros	Quote-part du capital détenu	Résultat du dernier exercice clos en Euros
<b>A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS</b>			
1 - Filiales (plus 50 % du capital détenu)			
SDRM	61	59 / 61	0
SACEM Luxembourg	10 000	75 %	0
SACEM Polynésie	209	75 %	-8 503
SCI DES 225-227 AVENUE CHARLES DE GAULLE	914 700	75 %	5 796 202
SCI CHATEAUDUN	304 900	75 %	416 444
SCI VILLETTE	2 286 735	2 / 3	465 589
2 - Participations (10 à 50 % du capital détenu)			
F.T. "The Digital Copyright Network"	37 000	14,40%	291 000
<b>B - RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS</b>			
1 - Filiales non reprises en A :			
a) françaises	NEANT	NEANT	NEANT
b) étrangères			
2 - Participations non reprises en A :			
a) françaises			
BIEM	412	1 / 27	Non communiqué
b) étrangères	NEANT	NEANT	NEANT

## ANNEXE - ELEMENT 16

## MONTANT TOTAL DES HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes intervenant sur les comptes agrégés de la SACEM s'élèvent à 404 193 € pour les missions afférentes à la certification des comptes, il n'y a pas eu de facturation pour d'autres services.

**ANNEXE - ELEMENT 17 - 1**

**AFFECTATION DES DROITS EN FIN D'EXERCICE**

NATURE des rémunérations	DROITS restant à affecter au 31 décembre de l'année N-1 (1)	COLLECTES de l'exercice (2)	PRELEVEMENTS pour la gestion (3)	MONTANTS affectés à l'aide à la création (art. L.324-17) (4)	MONTANTS affectés à des œuvres sociales, culturelles, éducatives (5)	MONTANTS affectés aux ayants droit (*) (6)	DROITS restant à affecter au 31 décembre de l'année N (7) = (1) + (2) - (3 + 4 + 5 + 6)
<b>1) Rémunérations dont la gestion est confiée par les ayants droit :</b>	<b>739 926 256</b>	<b>1 033 534 289</b>	<b>155 487 053</b>	-	<b>44 948 859</b>	<b>800 423 157</b>	<b>772 601 475</b>
Droit d'Exécution Publique et Usagers communs	557 563 710	749 080 854	123 764 772	-	42 240 661	581 393 665	559 245 465
Droit de Reproduction Mécanique	182 362 546	284 453 436	31 722 281	-	2 708 198	2 19 029 492	213 356 011
<b>2) Rémunération dont la gestion est confiée en application de la loi / CPI :</b>	<b>37 339 525</b>	<b>85 622 418</b>	<b>6 071 880</b>	<b>22 599 679</b>	<b>2 386 082</b>	<b>54 379 971</b>	<b>37 524 331</b>
Article L. 122-10 (droit de reproduction par reprographie)	-	-	-	-	-	-	-
Article L. 132-20-1 (droit d'autoriser la retransmission par câble, simultanée, intégrale et sans changement, sur le territoire national, d'une œuvre télédiffusée à partir d'un Etat membre de la Communauté européenne)	-	-	-	-	-	-	-
- DEP - DRM	-	-	-	-	-	-	-
Article L. 217-2 (droit d'autoriser la retransmission par câble, simultanée, intégrale et sans changement, sur le territoire national, de la prestation d'un artiste interprète, d'un phonogramme ou d'un vidéogramme à partir d'un Etat membre de la Communauté européenne)	29 615 242	70 790 510	4 932 827	18 158 405	2 173 331	44 227 633	30 913 557
Article L. 214-1 (droit de communiquer au public un phonogramme publié à des fins de commerce)	7 724 282	14 831 908	1 139 053	4 441 274	212 750	10 152 338	6 610 774
Article L. 311-1 (pour la copie privée des œuvres sonores)	-	-	-	-	-	-	-
Article L. 311-1 (pour la copie privée des œuvres audiovisuelles)	-	-	-	-	-	-	-
<b>3) Produits financiers affectés aux ayants droit</b>	<b>777 265 781</b>	<b>1 119 156 707</b>	<b>161 558 933</b>	<b>22 599 679</b>	<b>47 334 940</b>	<b>854 803 128</b>	<b>810 125 807</b> (**)
<b>Total</b>							
Renvois	(Cf. Bilan passif n-1)		(Cf. Compte de résultat)				(Cf. Bilan passif n)

(\*) Les "montants affectés" s'entendent de l'inscription des sommes correspondantes au compte individuel de l'ayant droit

(\*\*) Dont prélèvements provisionnels pour frais (66 550 029 €) et pour œuvres sociales (38 472 494 €)



**ANNEXE - ELEMENT 17 - 2**

<b>RATIO CHARGES NETTES/COLLECTES</b>						
<b>en % par rapport à l'ensemble des droits collectés (DE, DRM/UC et DRM)</b>						
	<b>en 2018</b>	<b>1 094 530 598 €</b>				
	<b>en 2019</b>	<b>1 119 156 707 €</b>				
	<b>2019</b>		<b>Ecart</b>		<b>2018</b>	
	<b>Montants €</b>	<b>%</b>	<b>2019/2018</b>	<b>en %</b>	<b>%</b>	<b>Montants €</b>
<b>Charges brutes de l'exercice</b>	220 029 696					215 300 190
à déduire :						
- Transfert de charges	-3 192 201					-1 820 357
- Refacturations	-13 118 695					-12 890 735
- Autres produits d'exploitation	-17 191					-16 733
- Reprises sur provisions	-560 710					-244 250
- Charges exceptionnelles	-706 722					-4 377 730
<b>Charges nettes</b>	<b>202 434 177</b>					<b>195 950 384</b>
- Produits financiers	-30 406 297					-29 806 880
- Cotisations des sociétaires, redevances non réclamées, divers	-2 895 123					-4 626 518
<b>Solde des charges nettes</b>	<b>169 132 757</b>	<b>15,11</b>	<b>0,35</b>	<b>14,76</b>		<b>161 516 986</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	-421 247					217 749
<b>Charges nettes de produits exceptionnels</b>	<b>169 554 004</b>					<b>161 299 237</b>
<b>Retenues sur droits (prélèvements et irrégularités)</b>	165 951 760					160 329 504
<b>Excédent (Insuffisance) de l'exercice</b>	<b>-3 602 244</b>					<b>-969 733</b>

## ANNEXE - ELEMENT 17 - 3

## SOMMES COLLECTÉES MAIS NON ENCORE REPARTIES

	Sommes collectées mais non encore réparties					
	Montant	Années de collecte				
		2019	2018	2017	2016	2015 et avant
<b>Rémunération dont la gestion est confiée par les ayants droits</b>						
TV/Radio	222 612 976	173 166 860	27 732 563	19 348 346	901 968	1 463 239
Droits généraux	242 531 785	209 152 092	20 329 724	13 039 409	-	10 560
International	78 226 139	66 730 067	7 571 836	3 482 315	36 944	404 976
En ligne (Online)	186 825 361	136 177 925	26 311 977	10 174 577	6 194 868	7 966 014
Phono/Vidéo	31 435 229	23 135 365	4 671 253	3 628 611	-	-
Autres	160 374 400	160 336 381	3 051	34 968	-	-
<b>TOTAL A</b>	<b>922 005 891</b>	<b>768 698 690</b>	<b>86 620 404</b>	<b>49 708 226</b>	<b>7 133 781</b>	<b>9 844 790</b>
<b>Rémunérations dont la gestion est confiée en application de la loi</b>						
En application de l'article L.311-1 (pour la copie privée des œuvres sonores)	30 913 845	14 586 919	5 004 616	4 484 137	3 561 042	3 277 131
Sous total 1	<b>30 913 845</b>	<b>14 586 919</b>	<b>5 004 616</b>	<b>4 484 137</b>	<b>3 561 042</b>	<b>3 277 131</b>
En application de l'article L.311-1 (pour la copie privée des œuvres audiovisuelles)	6 610 774	1 615 366	1 163 032	1 544 931	1 146 947	1 140 498
Sous total 2	<b>6 610 774</b>	<b>1 615 366</b>	<b>1 163 032</b>	<b>1 544 931</b>	<b>1 146 947</b>	<b>1 140 498</b>
<b>TOTAL B</b>	<b>37 524 619</b>	<b>16 202 285</b>	<b>6 167 648</b>	<b>6 029 068</b>	<b>4 707 989</b>	<b>4 417 629</b>
<b>TOTAL A + B</b>	<b>959 530 510</b>	<b>784 900 975</b>	<b>92 788 052</b>	<b>55 737 294</b>	<b>11 841 770</b>	<b>14 262 419</b>

## ANNEXE - ELEMENT 17 - 4

### AFFECTATION DES PRODUITS FINANCIERS

Selon l'article 8B3 des statuts de la société, les intérêts des placements de la trésorerie provenant des sommes collectées en instance de répartition, ou de versement aux titulaires des droits, sont affectés en ressources du compte de gestion pour financer les frais de gestion des droits.

Une quote-part des produits financiers est réaffectée au compte de gestion du 25% Copie privée, calculée sur l'excédent de ressources correspondant dégagé.

## ANNEXE - ELEMENT 17 - 5

### SOMMES REPARTIES MAIS NON ENCORE VERSEES

	Sommes réparties mais non encore versées *
	Montant
Rémunération dont la gestion est confiée par les ayants droits et en application de la loi	41 566 716

\* A ce stade du traitement de la répartition, l'outil comptable n'est pas conçu pour effectuer la réagrégation par nature de rémunération et par année de collecte.

## ANNEXE - ELEMENT 17 - 6

### SOMMES VERSEES

	Sommes versées *
	Montant
Rémunération dont la gestion est confiée par les ayants droits et en application de la loi	853 478 044

\* A ce stade du traitement de la répartition, l'outil comptable n'est pas conçu pour effectuer la réagrégation par nature de rémunération.

ANNEXE - ELEMENT 17 - 7

MONTANT DES SOMMES COLLECTEES QUI NE PEUVENT ETRE REPARTIES

Montants au 31 décembre de l'année N-1 (1)	Montants transférés des sommes répartissables aux sommes non répartissables au cours de l'exercice (2)	Montants utilisés pour des actions culturelles (3)	Montants utilisés conformément à la politique générale approuvée par l'Assemblée Générale (4)	Montants transférés des sommes non répartissables aux sommes répartissables au cours de l'exercice (5)	Montants proposés à l'Assemblée Générale pour utilisation conformément à la politique générale (6)	Montants au 31 décembre de l'année N (7) = (1) + (2) - (3) - (4) - (5) + (6) (7)
232 078 096	144 998 821	3 362 961	32 238 796	73 918 492	0	267 556 668
<b>Sommes irrépartissables</b>						

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Eléments	2019	2018
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</b>		
<b>Excédent de prélèvement</b>	- 3 602 244	- 969 732
<i><u>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</u></i>		
+ Dotations aux amortissement et aux provisions nettes des reprises (à l'exclusion des provisions sur actif circulant)	19 479 250	13 344 280
- Plus-values de cession nettes d'impôt	26 248	- 620 865
<b>= Excédent de prélèvement corrigé</b>	<b>15 903 254</b>	<b>11 753 683</b>
<i><u>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</u></i>		
- Variation des créances liées aux droits		
Créances sociétaires	2 182 150	684 986
Autres créances liées aux sociétaires et aux droits	- 5 480 277	- 15 290 149
Créances sur les autres organismes liés	- 83 274 984	7 682 173
- Variation des créances d'exploitation	2 188 473	- 2 058 726
+ Variation des dettes liées aux droits		
Droits collectés à reverser	63 047 358	56 910 012
Usagers - redevances notifiées non réglées	6 133 408	12 667 104
Usagers - sociétés étrangères	- 421 553	- 197 687
Sociétaires	1 445 840	2 403 232
Excédent de garantie des œuvres sociales	16 645 857	12 015 463
Aide à la création (25% Copie Privée)	- 7 640 714	1 409 479
Dépôts reçus	81 183	93 445
Dettes envers les autres organismes liés	2 564 125	- 2 984 861
+ Variation des dettes d'exploitation	- 4 741 315	- 3 889 044
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)</b>	<b>8 632 805</b>	<b>81 199 110</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'INVESTISSEMENT</b>		
- Acquisitions d'immobilisations	- 27 047 268	- 20 225 629
+ cessions d'immobilisations, nettes d'impôts	13	694 734
+ Variation des immobilisations financières	- 1 987 442	- 1 374 137
- Variation des créances relatifs aux immobilisations	-	-
+ Variation des dettes relatifs aux immobilisations	- 573 802	- 244 177
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>- 29 608 499</b>	<b>- 21 149 209</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT</b>		
+ Augmentation de capital en numéraire	57 215	37 389
- Réduction de capital en numéraire	-	-
+ Emissions d'emprunts	-	-
- Remboursements d'emprunts	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>57 215</b>	<b>37 389</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (A+B+C)</b>		
	<b>- 20 918 479</b>	<b>60 087 290</b>
Trésorerie d'ouverture	1 065 652 689	1 005 565 399
Trésorerie de clôture	1 044 734 210	1 065 652 689

**ANNEXE - ELEMENT 17 - 9**

**SOMMES FACTUREES**

	<b>Sommes facturées</b>
	<b>Montant HT</b>
<b>Rémunération dont la gestion est confiée par les ayants droits</b>	
TV/Radio	403 494 298
Droits généraux	338 994 376
International	95 862 839
En ligne (Online)	299 871 203
Phono/Vidéo	88 861 290
Autres	213 599
<b>TOTAL A</b>	<b>1 227 297 605</b>
<b>Rémunérations dont la gestion est confiée en application de la loi</b>	
En application de l'article L.311-1 (pour la copie privée des œuvres sonores)	
Sous total 1	41 782 121
En application de l'article L.311-1 (pour la copie privée des œuvres audiovisuelles)	
Sous total 2	8 073 099
<b>TOTAL B</b>	<b>49 855 220</b>
<b>TOTAL A + B</b>	<b>1 277 152 825</b>